

BÁO CÁO
Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2023
và Phương án SXKD năm 2024

PHẦN 1. KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

I. Thuận lợi và khó khăn

1. Thuận lợi:

- Ngành nghề truyền thống mạ kẽm nhúng nóng dịch vụ cho các đơn vị khách hàng. Sản phẩm của Công ty có chất lượng và uy tín nhiều khách hàng tin tưởng khi đặt hàng.
- Năm 2023 triển khai công tác thu hồi vốn Công trình Sông lô 8B, Công ty Cơ khí chính xác Thăng Long đảm bảo ổn định công tác sản xuất kinh doanh sau này. Tập trung đầu tư hoàn thiện dây chuyền lò mạ mini, làm mới các đồ gá mạ. Ký kết các hợp đồng mạ kẽm với các đối tác truyền thống và cung cấp dịch vụ mạ bu lông cho đường dây 500Kv mạch 3.

2. Khó khăn:

- Chiến tranh Nga – Ukraine, Israel – Palestine diễn biến phức tạp nền kinh tế thế giới bị ảnh hưởng dẫn đến việc làm trong nước bị thiếu hụt. Công ty phải sản xuất cầm chừng do các đơn vị đối tác về sản phẩm cơ khí nói chung đều gặp khó khăn về việc làm. Như Công ty CK Cổ loa, Đông Hưng, Bulông Nam Anh, CK Việt Nhật.
- Chưa vay vốn được ngân hàng nên khó khăn về tài chính dẫn đến mua kẽm tinh phục vụ sản xuất phải mua nhiều lần, số lượng ít dẫn đến lạm công sản xuất, hao tổn điện năng cũng như khó khăn bố trí lao động.
- Một số lò mạ mini kẽm nhúng nóng mới mở dẫn đến Công ty thiếu hụt nguồn hàng mạ, thiếu người làm tại Xí nghiệp Kết cấu thép Mạ .

II. Kết quả thực hiện

Trong năm 2023, thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên, Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo thực hiện và đạt được kết quả sản xuất kinh doanh như sau:



STT	Nội dung chỉ tiêu, sản phẩm	ĐVT	Giá trị (triệu đồng)
1	Tổng doanh thu bán hàng	Triệu đồng	8.087
2	Giá vốn hàng bán	Triệu đồng	4.577
3	Chi phí tài chính	Triệu đồng	3.644
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	-236,9
4	Thu nhập bình quân của 1 người lao động/tháng	Triệu đồng	7,15

1. Phân tích kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023.

* Công ty đã thực hiện giá trị tổng doanh thu đạt 85% so với kế hoạch đề ra trong đó:

- Kinh doanh dịch vụ thuê nhà xưởng, điện nước: 4.505 triệu đồng, thanh lý máy cũ: 1.182 triệu đồng. Đạt 113% kế hoạch.

- Dịch vụ mạ: 2.400 triệu đồng, đạt 54% kế hoạch năm.

* Thu nhập bình quân của 1 người lao động/tháng: 7,15 triệu đồng đạt 96% kế hoạch năm.

* Đóng đầy đủ chế độ chính sách, thuế, bảo hiểm cho người lao động

* Lợi nhuận trước thuế: -236,9

Các nguyên nhân kết quả SXKD đạt hiệu quả như trên:

Năm 2023 ảnh hưởng nền kinh tế, chính trị Thế giới có nhiều biến động. Chiến tranh xung đột giữa nước Nga và Ukraine, giá vàng, đồng đô la biến động tăng cao làm giá cả vật tư sắt, kẽm, xăng dầu... liên tục biến động và tăng theo. Vì vậy nền kinh tế trong nước bị ảnh hưởng tiêu cực nghiêm trọng, các doanh nghiệp khó khăn tìm kiếm việc làm, cạnh tranh gay gắt trong đấu thầu công trình, trong khi ngân hàng thắt chặt hạn mức tín dụng vay, doanh nghiệp không còn nhiều nguồn lực để sản xuất.

Mạ kẽm nóng bị thiếu việc do thiếu nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh, mặt khác do ngành nghề cơ khí trong nước khó khăn chung nên khách đưa hàng đến mạ dịch vụ cũng giảm nhiều.

Trong năm, Công ty đã thanh lý một loạt máy công cụ, cầu trục để lâu đã không sử dụng. Đây là các máy đã hỏng và không còn phù hợp với công nghệ sản xuất hiện nay.

2. Các công tác khác

Công tác tổ chức: Trong rất nhiều năm Công ty không tuyển được lao động do không có chính sách thu hút người lao động, bên cạnh đó do thiếu việc làm dẫn đến lao động xin nghỉ việc .

Công tác tài chính: Công tác thu hồi công nợ gặp nhiều khó khăn. Cụ thể nhiều công trình chưa thể quyết toán hoặc quyết toán rồi mà chủ đầu tư chưa thanh toán như Công trình thủy lợi Bắc Hưng Hải, Kết cấu thép Thăng Long.

Số liệu, làm báo cáo kế toán bị sai sót lũy kế từ các năm trước dẫn tới xác nhận công nợ gặp nhiều khó khăn.

137
G T;
H A
NIEM
- 1.P

PHẦN 2. PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024. MỤC TIÊU VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN.

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024

Tổng doanh thu 8.750 triệu đồng.

STT	Tên sản phẩm	ĐVT	Đơn giá (Tr. đồng)	Năm 2023	
				Khối lượng	Thành tiền (Triệu đồng)
1	Mạ kẽm dịch vụ	Tấn	7.500	500	3.750
2	Kinh doanh vật tư, thiết bị, thuê kho bãi				5.000
3	Lợi nhuận trước thuế	%			3
4	Thu nhập bình quân của 1 người lao động/tháng				7,5

2. Các giải pháp thực hiện

2.1. Công tác thị trường, tìm kiếm việc làm

Trong năm 2024, Công ty phấn đấu thực hiện hoàn thành quyết toán công trình thủy lợi Bắc Hưng Hải...

Tăng cường tìm kiếm việc làm về mạ kẽm nhúng nóng. Liên hệ thường xuyên với các khách hàng truyền thống như Công ty Việt Nhật, Đông Hưng, Long Biên... và tập trung mạ Bulông cho Đường dây 500KV- mạch 3 cho nhiều đối tác mới.

2.2. Công tác Tài Chính

Chú trọng tập trung thu hồi công nợ mà khách hàng nợ lâu năm. Thu hồi vốn các công trình đã quyết toán như Cột thép Đài truyền hình Lai Châu, cơ khí chính xác Thăng Long, thủy lợi Bắc Hưng Hải... phục vụ sản xuất kinh doanh.

Thanh toán lương kịp thời cho người lao động, đáp ứng vật tư kềm phục vụ sản xuất, thanh toán các khoản phải trả trong từng giai đoạn, đáp ứng kịp thời nguồn tài chính phục vụ sản xuất.

Nộp thuế đầy đủ và đóng bảo hiểm cho người lao động đúng hạn.

2.3. Công tác vật tư

Lập kế hoạch mua sắm vật tư kềm trong nước hoặc nhập khẩu để bảo đảm kịp thời cho sản xuất. Không để tình trạng công nhân chờ việc do thiếu vật tư.

Giảm thời gian tồn trữ, tránh tình trạng vật tư mua về không đảm bảo chất lượng gây khó khăn trong sản xuất.

Tính toán vật tư mua vào, giảm tỷ lệ hao hụt.

2.4. Công tác tổ chức

Năm 2023 ảnh hưởng của kinh tế, chính trị Thế giới có nhiều biến động đã ảnh hưởng rất lớn tới hoạt động SXKD của Công ty dẫn đến thiếu việc làm và người lao động phải nghỉ chờ việc. Vì vậy trong 2024 phải cơ cấu lại nhân sự tại công ty để

phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh cụ thể: phân lại nhân sự mạ kẽm cho các ca đồng đều về số lượng và kỹ thuật, bố trí thời gian làm việc lệch với giờ cung cấp điện cao điểm. Tuyên thêm công nhân kỹ thuật để tăng cường mạ bulông cho mạch 3 đường dây 500Kv, Tăng đơ Việt Nhật.

2.5. Công tác mua sắm, sửa chữa máy móc thiết bị

Lắp thêm Palăng 3 tấn vào cầu trục 01 tấn để phục vụ sản xuất mạ kẽm và bảo dưỡng, sửa chữa lò mạ định kỳ.

Tăng cường công tác kiểm tra, bảo dưỡng máy móc thiết bị theo kế hoạch năm đã được phê duyệt.

Giảm thời gian sửa chữa, đảm bảo sản xuất có hiệu quả.

Dự kiến đổ bê tông mặt bằng trạm cân cho thuê kho bãi 900 m².

Thanh lý một số máy và thiết bị lạc hậu trước đây lâu ngày không dùng đến

2.6. Các công tác khác

Kiện toàn, nâng cao năng lực quản lý, năng lực lãnh đạo. Điều hành cho cán bộ quản lý trong toàn Công ty.

Duy trì tốt mối quan hệ với các khách hàng truyền thống để bảo đảm việc làm cho người lao động

Giao kế hoạch, giám sát, kiểm tra việc thực hiện đánh giá, tìm nguyên nhân và biện pháp khắc phục.

Tăng cường các mối quan hệ huy động nguồn vốn phục vụ sản xuất.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023, Phương án sản xuất kinh doanh năm 2024 và các giải pháp thực hiện của Công ty cổ phần Cơ khí Điện lực trình đại hội cổ đông thường niên năm 2024. Rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của toàn thể cổ đông có mặt dự đại hội, nhằm góp phần thực hiện phương án sản xuất kinh doanh có hiệu quả và đạt được các chỉ tiêu đề ra.

PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH


Cáp Đức Vượng

BÁO CÁO

Về đánh giá tình hình hoạt động năm 2023 và nhiệm vụ 2024
của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cơ khí Điện lực

ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới đang gặp nhiều khó khăn, đã ảnh hưởng đến nền kinh tế nước ta. Các công trình đầu tư xây dựng của ngành điện và các ngành công nghiệp khác phải tạm dừng, ảnh hưởng tới mục tiêu phát triển của đất nước;

Công tác sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn do giá Kẽm và hàng hóa vật tư biến động tăng cao; thiếu vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh; Công ty thiếu việc làm, phải tạm dừng sản xuất; Các yếu tố trên đã ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty.

Trước những khó khăn đó, Hội đồng quản trị đã đề ra các giải pháp để tập trung chỉ đạo, điều hành bộ máy quản lý của Công ty thực hiện các chỉ tiêu cơ bản kế hoạch KD mà Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 đã thông qua

Thay mặt Hội đồng quản trị, Tôi xin báo cáo kết quả hoạt động điều hành của Hội đồng quản trị năm 2023 và chương trình hành động năm 2024 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

1. Hoạt động quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị:

1.1. Hội đồng quản trị đã phân công các thành viên tổ chức triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 như sau:

- Ông **Lê Minh Hải** - Chủ tịch HĐQT: Phụ trách công tác chiến lược, quy hoạch, kế hoạch phát triển SXKD; công tác đầu tư phát triển; công tác tổ chức của Công ty;

- Ông **Cáp Đức Vượng** - Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Phụ trách: Phụ trách công tác sản xuất kinh doanh; Điều hành hoạt động SXKD của Công ty;

- Ông **Lê Nam Hưng** - Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc: Phụ trách công tác Kinh doanh; Giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.

1.2. Hội đồng quản trị thực hiện việc giám sát, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Tổng giám đốc phù hợp



với phạm vi quyền và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị được quy định trong Điều lệ của Công ty và quy định của pháp luật;

1.3. Hội đồng quản trị đã phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.

2. Các cuộc họp và quyết định của Hội đồng quản trị:

Kể từ sau Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp lấy ý kiến biểu quyết các thành viên Hội đồng quản trị, qua đó đã ban hành các nghị quyết và quyết định liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Ngày 06/01/2023 Hội đồng quản trị họp và thông qua huy động vốn vay cá nhân để trả nợ vay quá hạn của Ngân hàng và phục vụ SXKD của Công ty;

- Ngày 25/06/2023 Hội đồng quản trị họp và phân công nhiệm vụ đối với 03 thành viên HĐQT: ông Lê Minh Hải, ông Cáp Đức Vượng và ông Lê Nam Hưng;

- Ngày 31/12/2023 Hội đồng quản trị họp đánh giá hoạt động của các thành viên HĐQT; Đánh giá kết quả SXKD năm 2023 và định hướng phương án SXKD năm 2024 của Công ty.

- Ngày 02/05/2024 Hội đồng quản trị họp thông qua các nội dung trình đại hội và chốt Danh sách Cổ đông tham dự Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2024.

3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị:

Do hoạt động SXKD không hiệu quả và Công ty dự kiến là không chi thù lao năm 2023 của HĐQT và Ban Kiểm soát.

4. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý:

4.1. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Tổng doanh thu đạt: 8.087 triệu đồng, đạt 85 % so với kế hoạch;

- Lợi nhuận trước thuế: - 236,9 triệu đồng;

- Thu nhập bình quân của người lao động: 7,15 triệu đồng/người/tháng;

- Dự kiến trả cổ tức năm 2023 là: 0%.

Một số nguyên nhân làm ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh (SXKD):

+ Do ảnh hưởng của tình hình kinh tế thế giới đã ảnh hưởng đến nền kinh tế Việt Nam, dẫn đến các Doanh nghiệp sản xuất Cơ khí không có việc làm đã ảnh hưởng rất lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh; Công ty thiếu việc làm .

+ Đầu tư tài chính vào các Công ty không hiệu quả.

+ Trong năm sản lượng hàng mạ kẽm dịch vụ không đạt chỉ tiêu kế hoạch, lượng hàng mạ không đáp ứng đủ công suất của dây chuyền lò mạ Mi ni.

4.2. Về công tác tài chính:

Trong năm 2023 nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phụ thuộc vào nguồn tiền thu nợ của khách hàng và nguồn tiền cho thuê nhà xưởng. Công ty đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ các công trình đã hoàn thành để có nguồn tài chính phục vụ hoạt động SXKD, trả nợ vay, nợ Bảo hiểm xã hội, nợ thuế và thanh toán tiền lương cho người lao động.

4.3. Về công tác đầu tư:

a) Công tác đầu tư xây dựng: Trong năm Công ty không triển khai dự án đầu tư xây dựng nào, chỉ thực hiện công tác sửa chữa nhà xưởng.

b) Góp vốn vào doanh nghiệp khác:

- Phần vốn góp của PEC tại Công ty cổ phần Cơ khí và Xây dựng nguồn điện (PPEC) là 7.200 triệu đồng tương ứng 36% vốn Điều lệ
- Phần vốn góp của PEC tại Công ty cổ phần Thương mại và Xây lắp điện lực (PECA) là 1.250 triệu đồng tương ứng 14 % vốn Điều lệ

4.4. Một số vấn đề khác:

- Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 đã thông qua việc trả cổ tức là 3,0%. Nhưng do kết quả kinh doanh của Công ty bị thua lỗ cho nên Công ty không có nguồn chi trả cổ tức năm 2023
- Công ty đã xây dựng và triển khai thực hiện tốt công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, phòng chống lụt bão và công tác an ninh trên địa bàn.

II. NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2024

A. NHIỆM VỤ: Hội đồng quản trị đề xuất trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 những vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội và chỉ đạo thực hiện các nội dung nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Tổng doanh thu đạt: 8.750 triệu đồng;
- Lợi nhuận trước thuế: 3% tổng doanh thu;
- Thu nhập bình quân của người lao động: 7,5 triệu đồng/tháng
- Dự kiến trả cổ tức: 0%.

2. Công tác tài chính:

- Cân đối nguồn tài chính, tập trung thu hồi công nợ đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh và trả nợ tiền vay;
- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách với nhà nước, các khoản thuế và BHXH, BHYT cho người lao động;
- Thanh toán kịp thời tiền lương cho người lao động.

3. Công tác sửa chữa, mua bán máy móc thiết bị:

- Sửa chữa nhà xưởng và các công trình hạ tầng trong khuôn viên Công ty để cho thuê nhằm thu hồi nguồn tiền phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty;
- Thanh lý một số máy và thiết bị lạc hậu, hư hỏng lâu ngày không dùng đến.

4. Thù lao thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:

- Dự kiến năm 2024 Công ty chi trả mức thù lao thành viên Hội đồng quản trị là 02 triệu đồng/người/tháng và thành viên Ban kiểm soát là 01 triệu đồng/ người/tháng. Cuối năm căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và mức thù lao sẽ được quyết định cụ thể.

5. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024:

Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán có đủ năng lực, kinh nghiệm và được Bộ Tài chính chấp thuận được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty.

6. Một số vấn đề khác:

- Các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện tốt nhiệm vụ đã được phân công nhằm đảm bảo đạt kết quả trong SXKD.
- Hội đồng quản trị duy trì tổ chức các phiên họp thường kỳ thông qua các báo cáo, kế hoạch, chỉ đạo kịp thời và hiệu quả việc triển khai thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

B. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

1. Căn cứ vào nghị quyết được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 thông qua, Hội đồng quản trị sẽ phân công trách nhiệm cho từng thành viên trong Hội đồng quản trị. Theo đó, các thành viên có trách nhiệm triển khai công việc và giám sát kết quả thực hiện thông qua Ban Tổng giám đốc và trong từng thời điểm cụ thể phù hợp với tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty ;
2. Đẩy mạnh công tác tìm kiếm việc làm ký kết các Hợp đồng nhằm tạo việc làm cho người lao động và ổn định sản xuất kinh doanh;
3. Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ để có nguồn tiền phục vụ sản xuất kinh doanh và giảm các khoản nợ vay.
4. Ban Tổng Giám đốc cùng bộ máy điều hành cần có những biện pháp tích cực tìm kiếm việc làm cho người lao động; tận dụng những năng lực hiện có của Công ty, tổ chức sản xuất, thực hiện các giải pháp tiết kiệm chi phí, giảm suất tiêu hao nhiên liệu..., bảo đảm tiến độ, chất lượng, an toàn và hiệu quả; chăm lo sức khỏe, vật chất và tinh thần cho người lao động.

III. NHỮNG VẤN ĐỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRÌNH ĐẠI HỘI

1. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024:

- Tổng doanh thu đạt: 8.750 triệu đồng;
- Lợi nhuận trước thuế: 03% tổng doanh thu;
- Thu nhập bình quân của người lao động: 7,5 triệu đồng/tháng
- Dự kiến trả cổ tức: 0%.

2. Mức chi trả thù lao năm 2024: Thành viên HĐQT là 02 triệu đồng/người/tháng và thành viên Ban kiểm soát là 01 triệu đồng/ người/ tháng.

3. Giao cho HĐQT lựa chọn đơn vị Kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024;

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo của Hội đồng quản trị về đánh giá tình hình hoạt động năm 2023, nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2024 và những vấn đề trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2024. Rất mong nhận

được các ý kiến đóng góp của các cổ đông có mặt dự đại hội, nhằm góp phần thực hiện Phương án sản xuất kinh doanh có hiệu quả và đạt được các chỉ tiêu đề ra.

Kính chúc Quý vị Cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin chân thành cảm ơn!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ 2024;
- Cổ đông PEC;
- Công bố thông tin;
- Lưu: VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Lê Minh Hải

Số: 06.6BC-BKS

Hà Nội, ngày 06 tháng 6 năm 2024

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán và Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 về hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP;
- Điều lệ Công ty CP Cơ khí Điện lực;
- Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ kiểm soát Công ty, Ban Kiểm soát Công ty CP Cơ khí Điện lực thực hiện đánh giá kết quả hoạt động điều hành, quản lý của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 đã thông qua.

A. KẾT QUẢ KIỂM SOÁT

I. Công tác tổ chức bộ máy, cơ cấu cổ đông trong năm 2023:

1. Đăng ký kinh doanh:

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần, Mã số doanh nghiệp: 0101643744, đăng ký lần đầu ngày 30/03/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 11 ngày 12/02/2019 (Vốn điều lệ ghi trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp là: 31.154.090.000 đồng).

2. Nhân sự HĐQT, Ban TGD, BKS:

↓ HĐQT gồm 03 người:

- + Ông Lê Minh Hải - Chủ tịch HĐQT;
- + Ông Lê Nam Hưng - Thành viên HĐQT;
- + Ông Cáp Đức Vượng - Thành viên HĐQT;

↓ Ban TGD gồm 02 người:

- + Ông Cáp Đức Vượng - P. Tổng Giám Đốc phụ trách;
- + Ông Lê Nam Hưng - P. Tổng Giám Đốc;

↓ Ban kiểm soát gồm 03 người:

- + Ông Hoàng Sơn Thọ - Trưởng Ban
- + Bà Phan Thị Thu Hằng - Thành Viên
- + Bà Lê Thị Ngọc Thương - Thành viên

Các phòng, ban, xí nghiệp trực thuộc công ty: Tại thời điểm kiểm soát, Công ty có 01 phòng, 01 xí nghiệp như sau:

- 01 phòng: Phòng Tổng hợp;
- 01 xí nghiệp: Xí nghiệp Kết cấu thép Mạ.

3. Tổng số lao động của PEC tại ngày 31/12/2023 là: 18 người.

4. Cơ cấu vốn điều lệ và cổ đông lớn

4.1. Vốn điều lệ:



Ngày 28/5/2024 - ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền cho người sở hữu chứng khoán trước khi tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2024, vốn điều lệ của Công ty là: **31.154.090.000 đồng.**

4.2. Cổ đông lớn

STT	Tên cổ đông	Danh sách chốt ngày 28/5/2024	
		Số CP nắm giữ	Tỷ lệ
1	Lê Minh Hải	1.130.780	36,3%
2	Lê Nam Hưng	773.351	24,8%
3	Nguyễn Tiến Đạt	583.864	18,7%
	Cộng	2.487.995	79,8%

5. Công ty liên kết

a. Công ty CP Cơ khí và Xây dựng nguồn điện

Địa chỉ trụ sở chính: Đường TS 10, KCN Tiên Sơn, Tiên Du, Bắc Ninh

Vốn góp: 7.200.000.000 đồng (Bảy tỷ hai trăm triệu đồng)

Tỷ lệ vốn góp so với vốn điều lệ: 36%

b. Công ty CP Thương mại và Xây lắp Điện lực

Địa chỉ trụ sở chính: số 150 Hà Huy Tập, thị trấn Yên Viên, Gia Lâm, Hà Nội

Vốn góp: 1.250.000.000 đồng (Một tỷ hai trăm năm mươi triệu đồng)

Tỷ lệ vốn góp so với vốn điều lệ: 14%

II. Hoạt động quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị công ty

1. Đánh giá tình hình triển khai một số công việc mà ĐHCĐTN 2023 đã giao cho HĐQT tại Nghị Quyết ĐHCĐ thường niên năm 2023

1.1. Chỉ tiêu doanh thu

STT	Nội dung chỉ tiêu, sản phẩm	ĐVT	Giá trị (triệu đồng)
1	Tổng doanh thu bán hàng	Triệu đồng	8.087
2	Giá vốn hàng bán	Triệu đồng	4.577
3	Lỗ trước thuế	Triệu đồng	-236,9

1.2. Chỉ tiêu thu nhập bình quân của người lao động

Thu nhập bình quân của người lao động đạt 7.15 triệu đồng tháng đạt 96% kế hoạch đề ra.

1.3. Trả cổ tức

Dự kiến trả cổ tức năm 2023 là 0%.

1.4. Thù lao HĐQT và Ban Kiểm soát

Do hoạt động SXKD của Công ty không hiệu quả nên không chi trả thù lao của HĐQT và BKS năm 2023.

1.5. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023

HĐQT đã Phê duyệt việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023, theo đó, lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 là: Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt.

1.6. Cơ cấu lại tài sản, bổ sung vốn lưu động phục vụ hoạt động SXKD

Trong năm 2023 nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty rất hạn hẹp, phụ thuộc vào tiền thu của khách hàng và tiền thu về việc cho thuê nhà xưởng Tuy nhiên, Công ty đã đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ để đảm bảo nguồn tài chính phục vụ hoạt động SXKD và thanh toán các khoản tiền lương cho người lao động, ...

2. Đánh giá việc triển khai thực hiện các nội dung công việc theo biên bản cuộc họp và nghị quyết của HĐQT trong năm

Kể từ sau ĐHCĐ thường niên năm 2023 đến nay, HĐQT Công ty đã tổ chức 04 phiên họp và qua đó đã ban hành 04 nghị quyết và quyết định, cụ thể:

- Ngày 06/01/2023 Hội đồng quản trị họp và thông qua huy động vốn vay cá nhân để trả nợ vay quá hạn của Ngân hàng và phục vụ SXKD của Công ty;
- Ngày 25/06/2023 Hội đồng quản trị họp và phân công nhiệm vụ đối với 03 thành viên HĐQT: ông Lê Minh Hải, ông Cáp Đức Vượng và ông Lê Nam Hưng;
- Ngày 31/12/2023 Hội đồng quản trị họp đánh giá hoạt động của các thành viên HĐQT; Đánh giá kết quả SXKD năm 2023 và định hướng phương án SXKD năm 2024 của Công ty.
- Ngày 02/05/2024 Hội đồng quản trị họp thông qua các nội dung trình đại hội và chốt Danh sách Cổ đông tham dự Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2024.

Các nghị quyết và quyết định của HĐQT đều tuân thủ theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành.

III. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

1. Tình hình SXKD năm 2023:

1.1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023:

BẢNG 1 - TỔNG HỢP KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Chênh lệch
1	Tổng tài sản tại 31/12	91.816	106.854	(15.038)
2	Nợ phải trả 31/12	82.692	96.809	(14.117)
3	Vốn chủ sở hữu tại 31/12	9.124	10.045	(921)
4	Vốn điều lệ tại 31/12	31.154	31.154	-
5	Tổng doanh thu	8.106	6.957	1.149
6	Lỗ trước thuế	(237)	(48.395)	48.158

▪ Nhận xét, đánh giá:

- Tổng tài sản tại 31/12/2023 giảm 15,038 triệu đồng so với 31/12/2022.
- Tổng nợ phải trả tại 31/12/2023 giảm 14,117 triệu đồng so với 31/12/2022.
- Tổng vốn chủ sở hữu tại 31/12/2023 giảm 921 triệu đồng so với 31/12/2022.
- Tỷ lệ Nợ/VCSH đã giảm từ 9,64 lần tại 31/12/2022 xuống 9,06 lần tại 31/12/2023,

Đánh giá một số chỉ tiêu tài chính quan trọng

BẢNG 2 - CHỈ TIÊU THANH TOÁN

Tên chỉ tiêu	Công thức tính	Số liệu báo cáo tài chính	
		Năm 2023	Năm 2022
Chỉ số thanh toán ngắn hạn	TS ngắn hạn	1,547	1,177
	Nợ ngắn hạn		
Chỉ số thanh toán nhanh	TS ngắn hạn - Hàng tồn kho	0,505	0,487
	Nợ ngắn hạn		

❖ **Nhận xét, đánh giá:**

a. Chỉ số thanh toán ngắn hạn:

- Giá trị của chỉ số thanh toán ngắn hạn theo Báo cáo tài chính tại 31/12/2022 đạt 1,177 > 1 và chỉ số trên đã tăng mạnh trong năm, tại 31/12/2023 chỉ số trên đạt 1,547 là mức đảm bảo yêu cầu.

b. Chỉ số thanh toán nhanh:

Chỉ số khả năng thanh toán nhanh theo số liệu báo cáo hợp nhất tại 31/12/2022: 0,487 và 31/12/2023: 0,505. Như vậy, chỉ số thanh toán nhanh có độ biến thiên theo chiều hướng tăng nhẹ.

Khi phân tích các yếu tố của hai chỉ tiêu này có một điểm cần lưu ý như sau:

BẢNG 3 - BẢNG SỐ LIỆU CHI TIẾT

Đơn vị: triệu đồng

TT	Tên chỉ tiêu	Số dư tại 31/12/2023	Số dư tại 31/12/2022	Chênh lệch	Độ biến thiên (%)
I	Tài sản ngắn hạn có tính thanh khoản	29.442	42.923	(13,481)	-31,41%
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	89	48	41	85,42%
2	Các khoản phải thu ngắn hạn	28.998	42.419	(13,421)	-31,64%
2.1	Phải thu ngắn hạn KH	19.756	27.447	(7,691)	-28,02%
2.2	Trả trước cho người bán	23.988	25.031	(1,043)	-4,17%
2.3	Các khoản phải thu khác	2.048	2.087	(39)	-1,87%
2.4	Dự phòng phải thu khó đòi	(16.794)	(12.146)	(4,648)	38,27%
3	Tài sản ngắn hạn khác	355	456	(101)	100,00%
4	Đầu tư tài chính ngắn hạn	-	-	-	100,00%
II	Hàng tồn kho	60.766	60.766	-	0,00%
1	Nguyên liệu, vật liệu	18.939	18.939	-	0,00%
2	Công cụ, dụng cụ	2.761	2.761	-	0,00%
3	Sản phẩm dở dang	32.415	32.415	-	0,00%
4	Thành phẩm	6.345	6.345	-	0,00%
5	Hàng hóa	306	306	-	-
	Tài sản ngắn hạn	90,208	103.689	(13,481)	-13,00%

Theo bảng số liệu trên ta thấy:

Hàng tồn kho và nợ phải thu khách hàng của Công ty chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản ngắn hạn, theo số liệu của Báo cáo tài chính tại 31/12/2023 là: 89,26%.

Nguyên nhân là do:

- Các công trình đang thực hiện dở dang hoặc các công trình đã hoàn thành nhưng chưa hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, quyết toán đề xuất hóa đơn như: Thủy điện Đa Dâng - Đa Chomo, Công trình Thủy lợi Bắc Hưng Hải, Công trình Thủy lợi Bến tre...

- Nợ phải thu các công trình thủy công, thủy lợi là lớn, trong đó có các khoản công nợ tồn tại từ lâu. Một số khoản nợ phải thu có số dư lớn tại 31/12/2022

như sau: Công ty Cổ phần Cơ khí và xây dựng Nguồn Điện (5,14 tỷ đồng), Ban Quản lý dự án 3 (2,2 tỷ đồng), ...

1.2. Phân tích một số chỉ tiêu của Kết quả hoạt động năm 2023

BẢNG 4 - PHÂN TÍCH MỘT SỐ CHỈ TIÊU QUAN TRỌNG TRONG KẾT QUẢ SXKD 2023

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Tăng giảm (%)
Doanh thu thuần BH, CC DV	8.087	6.952	16,33%
Giá vốn hàng bán	4.578	27.739	-83,50%
Doanh thu tài chính	18	5	260,00%
Chi phí tài chính	3.644	20.415	-82,15%
Chi phí bán hàng	0	18	-100,00%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	7.581	10.592	-28,43%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động SX, KD	-237	-48.395	-99,51%
Chỉ số Lợi nhuận thuần từ hoạt động SX, KD	(0,0293)	(6,9613)	
Doanh thu bán hàng và cung cấp DV			

Đánh giá mối liên hệ giữa các yếu tố chi phí với doanh thu bán hàng theo số liệu báo cáo hợp nhất (so sánh số liệu của năm 2023 với năm 2022):

• **Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ:**

Doanh thu (DT) thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2023 tăng 16,33%.

• **Giá vốn hàng bán:**

Giá vốn hàng bán của năm 2023 giảm 83,50% trong khi DT tăng 16,33%.

• **Chi phí tài chính:**

Chi phí tài chính của năm 2023 giảm 82,15% trong khi DT tăng 16,33%. Chi phí tài chính năm 2023 giảm mạnh so với năm 2022

Chi phí bán hàng:

- Chi phí bán hàng của năm 2023 không phát sinh trong khi DT tăng 16,33%.

• **Chi phí quản lý doanh nghiệp:**

- Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2023 giảm 28,43% trong khi DT tăng 16,33%. Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2023 giảm mạnh so với năm 2022 do năm 2022 Công ty thực hiện trích lập dự phòng phải thu khó đòi hơn 15,77 tỷ đồng.

Lợi nhuận thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Lỗ thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh trên 100 đồng doanh thu của năm 2023 là (0,0293) đồng. trong khi đó số liệu năm 2022 là (6,9613) đồng.

B. MỘT SỐ VẤN ĐỀ TỒN TẠI VÀ KIẾN NGHỊ

1. Về tình hình theo dõi công nợ phải thu

Các khoản phải thu ngắn hạn của Công ty tại 31/12/2023 là 28.9 tỷ đồng giảm 13,4 tỷ tương đương 31,64% so với 31/12/2022, trong đó nợ xấu khó thu hồi chiếm tỷ trọng lớn.

Tình hình thu hồi nợ phải thu của Công ty trong năm 2023 chưa khả quan, tồn tại nhiều khoản đã quá hạn, ngoài ra trong báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023,

Kiểm toán độc lập đã đưa ra ý kiến ngoại trừ đối với một số các khoản công nợ phải thu không nhận được xác nhận từ đối tác, cụ thể:

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Khoản phải thu không nhận được xác nhận	Số dư tại 31/12/2023	Tỷ trọng (%)
Các khoản Nợ phải thu	24,30	43,74	55,56%
Phải thu ngắn hạn khách hàng	14,09	19,76	71,31%
Trả trước cho người bán ngắn hạn	7,01	23,98	29,23%

Kiến nghị:

Tỷ lệ các khoản phải thu không nhận được sự xác nhận từ phía Đối tác, chiếm 55,56% tổng số dư phải thu tại 31/12/2023 làm gia tăng nguy cơ Công ty không thể thực hiện quyền đòi nợ đúng hạn, Việc duy trì tỷ lệ số dư các khoản phải thu ở mức cao thể hiện việc Công ty đang bị chiếm dụng vốn và Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc cần thiết phải có biện pháp tăng cường quản lý nợ phải thu, thu hồi nợ kịp thời, tái đầu tư vào các hoạt động sinh lời khác, Ngoài ra, các khoản phải thu quá hạn tồn đọng cũng ảnh hưởng đáng kể tới chi phí dự phòng Nợ phải thu khó đòi và gia tăng nguy cơ mất vốn của Công ty.

Nơi nhận:

- DHCD TN 2024
- HĐQT Công ty;
- Ban Tổng giám đốc Công ty;
- Lưu BKS.

